

Planificación y control de proyectos

Programa

Duración

5 semanas

Dirigido a

Texto

Descripción General

Este curso trata dos aspectos fundamentales como lo son la Gerencia de Proyectos y la Planificación y Control de Proyectos.

La Gerencia de Proyectos consiste en establecer los lineamientos, aplicar técnicas y herramientas para asegurar que el proyecto termine a tiempo, de acuerdo al alcance, los costos y la calidad establecida, para satisfacer o exceder las expectativas de los involucrados o interesados en el proyecto. Se conocen como básico tres elementos fundamentales en la Gestión de Proyectos estos son: tiempo, costo y calidad; los cuales se obtendrán con la planificación y el control de todas las áreas, tales como: Alcance, tiempo, costos, calidad, riesgos, recursos humanos, procura, comunicaciones e integración.

Este curso concentra los aspectos relacionados con la materia: Definición de requerimiento, definición de alcance, estimación de recursos, estimación de duraciones, desarrollo de redes, estimación de costos, programación de recursos, plan de calidad, plan de riesgos, plan de comunicaciones, plan de procura, curvas de progreso, etc.; ideales para situar al participante en el contexto general de la gerencia de proyectos, la planificación y control de proyectos, y la gestión global.

Objetivos: Impartir a los participantes conocimientos y herramientas para la Planificación y Control de proyectos. Para alcanzar este objetivo nos pasaremos por:

- Conocer la metodología general de planificación de proyectos
- Aprender a identificar los patrocinadores y levantar los requerimientos del proyecto
- Definir el alcance
- Desarrollar la EDT o WBS
- Desarrollar la EDR
- Estimar duraciones
- Desarrollar cronogramas, maestro y detallados
- Estimar costos
- Desarrollar plan de calidad
- Desarrollar plan de riesgos
- Desarrollar plan de comunicaciones
- Desarrollar plan de contrataciones
- Desarrollar curvas S
- Desarrollar sistemas de control

**Contexto
Didáctico**

La formación se desarrollará a distancia desde la plataforma virtual de la UCAB, contando con el acompañamiento de un tutor, quien conformará con el grupo una 'Comunidad de Aprendizaje' para incentivar la construcción de la enseñanza-aprendizaje.

Competencias

Indicadores de evaluación

1. Presenta la metodología para definir el alcance y desarrollar la EDT ó WBS, las estimaciones de duraciones y la EDR.

- Repasa los conceptos generales de la gerencia de proyectos.
- Presenta los procesos de inicio del proyecto: Identifica los involucrados, levanta los requerimientos del proyecto.
- Describe las áreas de conocimiento de la gerencia de proyectos.
- Identifica los patrocinadores y sabe como levantar los requerimientos del Proyecto.
- Define el alcance del proyecto.
- Desarrolla la WBS.

2. Conoce las herramientas para la programación del proyecto.

- Define las actividades del proyecto.
- Desarrolla la Programación de un proyecto.
- Identifica los recursos.
- Estima las duraciones de las actividades.

3. Conoce y aplica herramientas para la estimación de costos, la elaboración del presupuesto, el plan de calidad y la procura del proyecto

- Presenta la relación del plan de riesgos y adquisiciones y la planificación del tiempo en los proyectos.
- Presenta la programación de recursos y la elaboración de la EDR.
- Presenta y aplica las metodologías de la estimación de duraciones.
- Desarrolla la EDR.
- Estima duraciones.
- Elabora la red lógica. Determina camino crítico.
- Desarrolla plan de contingencia.
- Planifica adquisiciones. Elabora Curvas S.

4. Elabora el plan de comunicaciones y aplica las metodologías del control del plan del proyecto

- Elabora el plan de comunicaciones
 - Elabora la curva de avance
 - Desarrolla sistemas de control del proyecto
 - Calcula el valor planificado
 - Calcula el valor ganado
 - Calcula el costo actual
 - Calcula las varianzas de costos
 - Calcula las varianzas de programa
 - Calcula el estimado de presupuestos
 - Calcula el costo final esperado del proyecto
-