

## **Maestría en Gerencia de Programas Sociales**

*Hacia la eficiencia de la gestión social mediante un mayor conocimiento de la dinámica de la sociedad venezolana y un incremento en la profesionalización de los procesos de intervención social.*

El ámbito social se ve sometido en la actualidad a enormes retos. Destacan: la preocupación por la condición de pobreza en la que vive una gran proporción de la población venezolana, los impactos sociales asociados a las decisiones políticas y económicas desarrolladas en los últimos años y a la necesidad de una administración más eficiente de los recursos que se destinan, mediante programas y servicios, especialmente a la más pobre. A esto se añade en los años recientes la configuración de nuevos marcos jurídicos e institucionales que exigen un mayor y más preciso conocimiento sobre los derechos sociales, las funciones públicas, los procedimientos normativos y las competencias institucionales, entre otros aspectos.

Es pues, importante contar con gerentes dedicados al diseño, profundización y ejecución de políticas y programas sociales efectivos, a la formulación y desarrollo de proyectos sociales, al fortalecimiento del proceso de descentralización político-territorial y a la transferencia de la gestión de los servicios sociales a los estados, los municipios y las comunidades. A su vez, en el sector privado, se recalca la importancia de incorporar, en forma adecuada y eficiente, el enfoque de la responsabilidad social propia de las empresas, de las cooperativas y en general, de toda organización económica o social.

En tal sentido, las complejas decisiones que acompañan la formulación, administración y ejecución de programas sociales masivos en los cuales se comprometen importantes recursos, requieren de un gerencia moderna, dotada de un experticia que le permita racionalizar la inversión e incrementar el impacto redistributivo de dichos programas, separando la tradicional debilidad institucional de los organismos e instituciones involucradas, elevando sus niveles de eficiencia y logro.

Es preciso, por lo tanto, proporcionar

Se desprende de lo expuesto la imperiosa necesidad de concretar un esfuerzo de profesionalización dirigido a formar un gerente de programas sociales preparado para conducir la programación y ejecución de intervenciones sociales ajustadas a nuestra realidad social e institucional, con amplios conocimientos de las herramientas conceptuales y metodológicas adecuadas para el análisis de entorno, la formulación, la gestión y la evaluación de programas sociales, la determinación de la factibilidad política, institucional y financiera de los mismos, además de los otros instrumentos necesarios para mejorar el rendimiento de la inversión y el aumento de las capacidades para el desarrollo de modelos organizacionales efectivos y, que además, contribuya a la consolidación de una democracia que se caracterice por

valores elevados, tales como libertad, justicia, equidad, responsabilidad y solidaridad.

La Maestría en Gerencia de Programas Sociales que se imparten desde 1996, ha sido concebida como una manera de contribuir a la profesionalización del gerente de programas sociales y a la sólida formación académica de los responsables de la intervención social, con capacidades para la investigación científica para que puedan innovar en el marco de las necesidades específicas que el campo social demanda.

### **Objetivos Académicos de la Maestría**

- Formar investigadores con sólidos conocimientos teóricos para el análisis de los procesos socioeconómicos y sociopolíticos que le permita elaborar en innovar en el diseño de gestión social institucional, facilitar procesos de intervención social, así como asesorar el desenvolvimiento de la responsabilidad social de la actividad económica.
- Proporcionar una formación capaz de contribuir a la construcción e innovación conceptual y metodológica del campo disciplinario de la gerencia de programas sociales, de los proyectos de acción social y de la gestión eficiente de las intervenciones sociales de manera que respondan mejor a la especificidad y complejidad de lo social.
- Proveer una formación capaz de contribuir con la racionalización de la inversión social a través de la formulación de políticas y la determinación de prioridades para la asignación de recursos, así como asesorar la formulación de planes de evaluación institucional y de mecanismos de rendición de cuentas de la gestión social.
- Favorecer una mejor comprensión de los procesos de reforma institucional y de modernización del Estado, particularmente en su relación con la Sociedad Civil, con la finalidad de diseñar modelos novedosos de gerencia de esos procesos de cambio, que consideren el manejo de modelos novedosos de gerencia de esos procesos de cambio, que consideren el manejo de conflictos, resistencias, potencialidades, fortalezas y posibilidades asociados a su viabilidad.
- Fomentar la reflexión científica y ética sobre el estatus, alcances y logros de las políticas sociales, y su articulación con la economía, a fin de contribuir al debate e impulso de los cambios que demanda el desarrollo social.

## PLAN DE ESTUDIOS

|  | <b>Unidades Crédito</b> |
|--|-------------------------|
| Políticas Públicas y Sociales en Venezuela     | 2                       |
| Planificación y Gestión Pública                | 3                       |
| Administración y Finanzas Públicas             | 3                       |
| Información Social                             | 3                       |
| Programas Sociales                             | 3                       |
| Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales | 3                       |
| Ética y Políticas Públicas                     | 3                       |
| Practicum I                                    | 2                       |
| Desarrollo Organizacional en el Sector Social  | 3                       |
| Practicum II                                   | 2                       |
| Electiva (selección de una)                    | 2                       |
| Economía y Política Social                     | 3                       |
| Gerencia del Cambio                            | 3                       |
| Seminario de Trabajo de Grado                  | 2                       |
| <b>Unidades Crédito de la Maestría</b>         | <b>37</b>               |
| Trabajo de Grado de Maestría                   | 9                       |
| <b>Total UC de la Maestría</b>                 | <b>46</b>               |

| <b>Asignaturas Electivas</b>           | <b>Unidades Crédito</b> |
|--|-------------------------|
| Consultoría y Cambio Organizacional    | 2                       |
| Procesos Gerenciales                   | 2                       |
| Técnicas de Negociación                | 2                       |
| Pobreza e Informalidad                 | 2                       |
| Reforma del Estado y Descentralización | 2                       |
| Otras Electivas                        | 2                       |

### Dirección y contactos

UCAB-Caracas. Edificio de Postgrado. Primer Piso. Oficina de Cooperación Interinstitucional.

Directora (E) del Programa  
Dra. Aracelis Tortolero Bolívar  
E-mail: [atortole@ucab.edu.ve](mailto:atortole@ucab.edu.ve)

Sra. Yurahy Galindo  
Secretaria  
E-mail: [ygalindo@ucab.edu.ve](mailto:ygalindo@ucab.edu.ve)  
Telf. (0212) 407-4213/ (0212) 407-6007 y Telefax (0212) 407-6020